

# GHMF NEWS LETTER



#6  
MAI 2010

| **Edito** par *Didier Haas*

Ce n'est pas un poisson d'avril ! Le GHMF compte désormais, depuis le 1<sup>er</sup> avril 2010, 74 établissements, du fait notamment de l'arrivée des 19 établissements gérés par la MGEN. Ce nouvel ensemble représente plus de 9 000 lits et pèse 1 milliard d'euros de budgets cumulés. Le GHMF est désormais le premier réseau hospitalier à capitaux français dans le secteur non lucratif et rassemble tous les secteurs : MCO, SSR, HAD et santé mentale. Aujourd'hui, notre Groupe est face à trois défis : optimiser les travaux actuels pour aider les établissements ; réussir l'intégration des nouveaux établissements en travaillant collectivement dans le cadre du plan d'action 2010 ; enfin, accompagner la mutation vers le GHMF 2. Nous devons donc trouver les modes de communication et de production les plus adéquats au sein du GIE. Toutes les contributions sont bienvenues.



## Evénement

# GHMF 2 : point d'avancement

Depuis mars 2010, le projet est entré dans une nouvelle phase. En effet, jusqu'à présent, le travail réalisé avait essentiellement porté sur la conception générale du futur Groupe et, bien entendu, avait suscité discussions et négociations. Le conseil d'administration de la Mutualité Française du 12 mars dernier a voté l'évolution du GHMF actuel (GIE) en un Groupe structuré, bien ancré en régions et disposant de moyens importants pour le développement de l'offre de soins mutualistes.

“ Cela fait un an que nous souhaitons faire évoluer le GHMF pour en faire un véritable Groupe à capitaux français issu de l'économie sociale. L'objectif serait d'adopter une marque commune et d'être en mesure de racheter des établissements afin que chaque métropole soit dotée d'un établissement susceptible de peser sur les tarifs dans sa région. ”

**Jean-Pierre Davant**, président de la Mutualité Française,  
*Les Echos*, 4 février 2010

“ Le GHMF est une initiative qui rejoint l'intérêt des pouvoirs publics. La création d'un groupe hospitalier apporte l'avantage de la synergie, de la mutualisation d'un certain nombre de missions et du partage de savoir-faire. Il est important qu'il s'inscrive dans chaque région. ”

**Annie Podeur**, directrice de l'hospitalisation  
et de l'organisation des soins au ministère de la Santé

La préparation des travaux de constitution du futur Groupe est entrée maintenant dans une phase très opérationnelle, avec l'intervention de trois cabinets spécialisés :

- le cabinet "Ernst & Young" qui est chargé de réaliser les audits permettant ainsi la valorisation des établissements : un planning d'intervention a été mis au point et les premières missions ont été réalisées à Lyon, Belfort, sont en cours à l'IMM, Besançon et vont se poursuivre d'ici l'été dans tous les établissements qui ont pour vocation d'entrer dans le périmètre juridique du futur Groupe ;
- le cabinet "Fidal" qui nous assiste dans les choix juridiques et fiscaux pour définir l'architecture du Groupe ;
- le cabinet "Houdart" qui traite plus spécifiquement des études à mener pour permettre aux établissements EXPSPH d'entrer dans le périmètre du Groupe, tout en conservant leur statut antérieur et en s'appuyant notamment sur les dispositions de la loi HPST.

Les phases majeures seront, avant l'été, les trois études citées ci-dessus, la création de la SA Holding et de la Fondrière avec les financeurs, et la création des structures régionales avec les gestionnaires d'établissements pour le début de l'automne. Enfin, le démarrage opérationnel devra être effectif pour la fin de l'année 2010.

La presse s'est fait largement l'écho du lancement du projet et de nombreux observateurs du monde de la santé ont commenté la pertinence de la démarche ou manifesté leur intérêt. La place de la Mutualité Française en qualité d'offreur de soins, mais aussi d'assureur des frais de santé, est incontestable et en particulier dans la complémentarité de nos deux métiers.

Un point régulier sur le projet sera réalisé lors des réunions du GHMF, et par le biais de cette lettre, afin de vous tenir informé des avancées. Je suis, bien sûr, également disponible pour répondre en direct à toutes vos interrogations.

**Patrick Houry**



Ils nous rejoignent

## MGEN : 19 nouveaux établissements au GHMF

Bien qu'elle dispose déjà d'une structure de groupe intégrée, la MGEN a décidé de s'associer au GHMF : « Les services ne sont pas notre première motivation, explique Marc Tranchat, délégué national aux établissements sanitaires et sociaux de la MGEN. Notre décision est d'abord politique avant d'être opérationnelle. Nous partageons, en effet, avec le GHMF, la volonté de créer un réseau sanitaire d'établissements mutualistes de taille importante qui puisse peser sur l'offre de soins de notre pays. L'essentiel, aujourd'hui, est d'avoir conscience que rester isolé dans l'organisation qui se met en place avec les ARS n'est pas une solution d'avenir. Nous devons être en

“ L'essentiel, aujourd'hui, est d'avoir conscience que rester isolé dans l'organisation qui se met en place avec les ARS n'est pas une solution d'avenir. ”

mesure de proposer une hospitalisation de qualité à des tarifs opposables et maîtrisés à l'ensemble des patients qui peuvent être amenés à avoir besoin de nous. » 19 établissements de la MGEN ont ainsi intégré le GHMF début avril : ils représentent 1 950 lits supplémentaires pour un chiffre d'affaires consolidé de 178 millions d'euros. « Le GHMF réunit maintenant 74 établissements et voit son chiffre d'affaires dépasser le milliard d'euros, constate Marc Tranchat. Nous nous rapprochons

de notre objectif : être visibles et reconnus comme une offre alternative à l'hospitalisation lucrative et complémentaire de l'offre de soins publique. »

Focus

## Bois-Gibert : un établissement de référence pour le GHMF

Au cœur de la campagne tourangelle, près de Tours, le centre Bois-Gibert illustre parfaitement la qualité de services proposés par les membres du GHMF. Spécialisé en cardiologie et géré par la Mutualité Française Indre-Touraine, cet établissement comporte 60 lits de réadaptation vasculaire et 2 places d'hospitalisation de jour, 28 lits de soins de suite cardio-vasculaires et 2 places d'hospitalisation de jour, une unité de prévention cardio-vasculaire et une consultation de cardiologie du sport. Ici, les personnes hospitalisées bénéficient d'une écoute attentive et d'un accompagnement conforme aux valeurs mutualistes : « Les patients qui arrivent chez nous,

“ Notre vocation est de contribuer à leur remise en condition physique et morale ”

explique Yannick Lucas, directeur général de la Mutualité Française Indre-Touraine, traversent un moment difficile et ont besoin de reprendre confiance en eux. Notre vocation est de contribuer à leur remise en condition physique et morale grâce à un programme personnalisé adapté et à une prise en charge individuelle des facteurs de risque. »

À droite :  
le centre Bois-Gibert



# GHMF NEWS LETTER

## Agenda

- 6 mai** Groupe "Reporting, contrôle de gestion" (Paris)
- 18 mai** Journée nationale pour les nouveaux adhérents (Paris)
- 19 mai** Journée HAD - FNMF/GHMF (Paris)
- 27 mai** Directoire du GHMF (Lyon)
- 3 juin** Journée cancérologie avec l'INCa (Paris)
- 17 juin** Conseil de surveillance du GHMF et assemblée générale de clôture des comptes 2009 (Paris)
- 18 juin** Inauguration de la Clinique Mutualiste Catalane à Perpignan

N°6 - MAI 2010

Groupe Hospitalier de la Mutualité Française

Siège social : 255, rue de Vaugirard - 75015 Paris

Tél. : 01 40 43 63 82

## Nominations

### Directeurs généraux

**Catherine Dardé**

Directrice générale du Groupe Languedoc Mutualité

**Nathalie Arnould**

Directrice générale de la Mutualité Française Côte-d'Or Yonne

**Jacqueline Hubert**

Directrice générale adjointe d'Harmonie Soins et Services

### Directeurs d'établissements

**Olivier Bossard**

directeur du Pôle Hospitalier Mutualiste de Nantes

**Jean-Yves Guilloux**

Directeur du Pôle Hospitalier Mutualiste de Saint-Nazaire

**Régis Condon**

Directeur de la Clinique de la Porte de l'Orient

**Bernadette Herranz**

Directrice de la Clinique Beau Soleil à Montpellier

*(NDLR - Félicitations aux promus et bienvenue aux nouveaux arrivants !)*

